

# MBA en Internacionalización de Empresas

Aprende a trabajar en los mercados internacionales y a gestionar empresas en un entorno global



## ICEX-CECO

### 45 AÑOS DE EXPERIENCIA

Desde su creación en 1976, en ICEX-CECO se han formado generaciones de empresarios, universitarios y empleados públicos españoles y extranjeros de más de 70 países en economía y comercio internacional.

Más de 40.000 estudiantes, que hoy ocupan puestos de responsabilidad en la dirección de empresas, Organismos Multilaterales y en el área de economía y comercio de la Administración, han cursado estudios en ICEX-CECO.

En los últimos años, más de 2.000 empresas han confiado la formación de sus cuadros a través de nuestros programas tanto en abierto como *en-company*.

ICEX España Exportación e Inversiones, a través de su Dirección Ejecutiva de Formación, impulsa así la formación de capital humano para la internacionalización de la economía española y promueve el desarrollo profesional de los responsables y gestores de empresas, asociaciones empresariales y otros entes públicos o privados, así como de los jóvenes que optan por una profesión vinculada a la economía internacional.

### COMPROMISO CON LA FORMACIÓN PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LAS EMPRESAS

La globalización de los mercados y el aumento sustancial de la competitividad a nivel nacional e internacional, plantea nuevos desafíos a las empresas que se encuentran con la necesidad de formar a sus equipos y directivos en el dominio de técnicas específicas para triunfar en este nuevo entorno.

ICEX-CECO da respuesta a la demanda de formación de posgrados y directivos en un contexto de internacionalización creciente de las empresas, contribuyendo así a la mejora de su competitividad y favoreciendo su presencia global, especialmente de las pymes.

Referente en la formación de profesionales en economía y comercio Internacional.



## ICEX: ENCUENTRO ENTRE INSTITUCIONES Y EMPRESAS

ICEX España Exportación e Inversiones, al integrar las actividades de ICEX-CECO, se sitúa en una posición privilegiada para servir de **punto de encuentro entre administraciones españolas y extranjeras; universidades; confederaciones empresariales, asociaciones de exportadores, consultorías** y otras instituciones en materia de formación.

## MÉTODOS DE ENSEÑANZA ACTIVOS Y PROFESORADO DE ALTA CUALIFICACIÓN

El objetivo del centro no es simplemente transmitir conocimientos, sino ayudar a sus estudiantes a desarrollar sus propias capacidades. Su método de enseñanza está basado en una eficiente **combinación de teoría y práctica con la participación activa** del estudiante, que aprende las técnicas, habilidades y estrategias que más tarde aplicará en su vida profesional.

ICEX-CECO cuenta con un moderno **Campus Virtual que utiliza como base para la actividad docente** en los cursos on-line y mixtos o como apoyo en los programas presenciales. Basado en un modelo tutorial muy próximo al alumno, cuenta con herramientas que permiten la interacción permanente entre los participantes.

Uno de los principales activos de ICEX-CECO es su **claustró multidisciplinar** formado por cerca de 300 expertos, profesores y consultores, todos ellos profesionales de la más alta cualificación docente y reconocido prestigio empresarial.

RIGOR

CALIDAD

INNOVACIÓN

EFICIENCIA

16.100 horas de formación y más de 3.600 nuevos alumnos al año

MÁSTERES Y MBA'S

CURSOS Y SEMINARIOS

FORMACIÓN IN COMPANY

FORMACIÓN INTERNACIONAL

EMPLEADOS PÚBLICOS

Y OPOSICIONES

**ICEX** | **ceco**



# Bienvenida

22 ediciones anteriores y más de 584 egresados

on-line  
Compatible con horario laboral

El **MBA en Internacionalización de Empresas** de ICEX-CECO prepara a los profesionales y directivos para la gestión de las organizaciones en el ámbito internacional, desarrollando los conocimientos y competencias necesarios para enfocar los negocios y proyectos desde una óptica global.

Los mercados internacionales abren grandes expectativas para las empresas e instituciones y también oportunidades de trabajo y desarrollo para los profesionales y posgraduados que deseen orientar su carrera en este ámbito.

Con el objetivo de ayudar a las empresas y profesionales en este proceso, potenciando su capacidad de acceder a los mercados internacionales, ICEX-CECO pone en marcha una nueva edición de un programa completo, práctico y con gran éxito: el **MBA en Internacionalización de Empresas**

Su enfoque multidisciplinar, orientado al entorno internacional, y su impartición en modalidad on-line, hacen este programa muy accesible y compatible con la actividad laboral o profesional.

Maite Seco Benedicto  
Directora Académica  
MBA en Internacionalización de Empresas

Un programa único





## Objetivos

- Formar profesionales capaces de liderar el proceso de internacionalización de sus empresas y organizaciones (tanto privadas como públicas), diseñando, implantando y dirigiendo la apertura de nuevos mercados.
- Formar profesionales con un sólido conocimiento de los principios y técnicas de la gestión empresarial en el contexto internacional y en los principales ámbitos como el económico-financiero, *marketing* y análisis de mercados, estrategia, logística y distribución, tecnología y entorno jurídico y fiscal, entre otros.
- Trasladar a los alumnos la visión, forma de trabajo y metodología propia de los profesionales especializados en el contexto internacional, a través de un claustro de profesores que incorpora a los mejores especialistas con experiencia práctica en la arena internacional combinada con una amplia experiencia docente.

## Dirigido a

- Diplomados o titulados universitarios superiores con vocación internacional y que deseen adquirir una sólida formación especializada en dirección de empresas internacionales.
- Posgraduados que deseen desarrollar su carrera profesional en el ámbito internacional en empresas u organismos, desarrollando al mismo tiempo unos sólidos conocimientos de gestión empresarial.
- Profesionales de diferentes campos que deseen profundizar en el estudio de los aspectos internacionales de la empresa.
- Emprendedores o empresarios que estén valorando la internacionalización de su empresa o que la hayan iniciado y necesiten reforzar su preparación para ello.

## Metodología



Metodología

On-line

- La metodología on-line de ICEX-CECO permite compaginar las actividades profesionales y personales diarias del alumno con el trabajo académico en el curso.
- Los contenidos se organizan en módulos (asignaturas) cuya duración es de una o dos semanas. Cada módulo cuenta con un profesor-tutor experto en la materia.
- La dedicación estimada de estudio de materiales y realización de actividades planteados para cada uno de los módulos es de 15 horas semanales, con gran flexibilidad de horarios.
- Cada módulo se inicia con un plan de actividades que indica las tareas a realizar cada día de la semana y el tiempo disponible para cada una de ellas. El alumno, además de la lectura comprensiva de la documentación, debe realizar las actividades propuestas. Entre ellas, se plantean ejercicios prácticos tutorizados por el profesor, así como ejercicios de autoevaluación. Además, es habitual la celebración de foros de discusión o debate sobre un tema planteado por el profesor.
- La enseñanza-aprendizaje está centrada en el alumno y el grupo. El intercambio de información entre profesor, tutores y alumnos es constante, permitiendo que el conocimiento se construya a partir de la interacción entre todos los participantes en el curso.

### Aprendizaje mixto

- ★ Teoría y casos
- ★ Participación activa
- ★ Trabajo en equipo
- ★ Presentación de informes y estudios
- ★ Proyecto fin de máster

## Evaluación y certificación

- Cada alumno será evaluado individualmente en función del trabajo desarrollado y de su nivel de participación.
- Para la evaluación se tiene en cuenta los casos prácticos, participación en foros y chats, lectura de artículos y notas técnicas, resolución de cuestionarios, entre otros. Igualmente se incluye la evaluación de la preparación y presentación de un proyecto de fin de máster.
- Además, se realiza una evaluación final del alumno por parte de todo el claustro de tutores. Concluido el MBA satisfactoriamente, se emite un título.

# Calendario

Desde septiembre 2022

hasta septiembre 2023

Fase 0	Homogeneización	<b>3 semanas</b> del 26 septiembre al 14 octubre 2022
Fase 1	Conceptos básicos de gestión empresarial	<b>9 semanas</b> 17 octubre 2022 al 27 enero 2023
Fase 2	Gestión internacional de la empresa	<b>13 semanas</b> 30 enero al 16 junio de 2023
Fase 3	Proyecto empresarial de internacionalización	<b>Septiembre 2023</b>
<b>MBA COMPLETO</b>		<b>525 horas</b>

El MBA tiene una duración de **525h** lectivas a lo largo de **12 meses**

## Estructura y Contenido

### HOMOGENEIZACIÓN

- Manejo de herramientas-Campus Virtual.
- Introducción a la contabilidad y las finanzas internacionales.
- Búsqueda y análisis de información sobre mercados internacionales.

### CONCEPTOS BÁSICOS DE GESTIÓN EMPRESARIAL

- Entorno económico internacional y análisis de países.
- Estrategia empresarial internacional.
- Investigación de mercados.
- Logística, operaciones y distribución internacional.
- Entorno legal y contratación internacional.
- Costes y precios de la internacionalización.

Quisiera daros las gracias a todos los que de una manera directa o indirecta habéis participado y ayudado a que **mis conocimientos sobre la internacionalización de mi empresa se hayan incrementado considerablemente**. No sólo eso, además he afianzado especialmente los que ya tenía adquiridos, concretamente en materias financieras. **Ha sido duro, intenso, cargado de trabajo...** y una vez concluido pienso que **el esfuerzo ha merecido la pena**. Pero lo más importante, -siempre lo he creído y así lo sigo creyendo-, es que he conocido a gente de gran calidad profesional y humana. Muchísimas gracias a todos.

**María Dolores García Santos**

MBA online en  
INTERNACIONALIZACIÓN DE  
EMPRESAS, 10ª Edición.

## GESTIÓN INTERNACIONAL DE LA EMPRESA

**La modalidad online permite progresar en los módulos didácticos combinando el estudio con la actividad laboral.**

*El temario profundiza tanto en los aspectos de internacionalización como en la gestión global de la empresa, lo cual hace de este Máster un instrumento muy útil tanto para aquellos profesionales que tengan como objetivo la exportación como para los emprendedores que quieran iniciar su propio proyecto.*

**Pablo Pedrós Solano**  
MBA on-line Comercio Internacional, 6ª Edición

- Gestión financiera y análisis de proyectos de internacionalización.
- *Marketing* y negociación internacional.
- Financiación internacional a corto plazo.
- Tecnología y entorno digital en la internacionalización.
- Apoyos financieros y no financieros a la internacionalización.
- Financiación internacional a largo plazo.
- Fiscalidad internacional.
- Mercados e instituciones multilaterales.
- E-sesiones magistrales.

## PROYECTO EMPRESARIAL DE INTERNACIONALIZACIÓN

Los alumnos realizarán un proyecto fin de MBA tutelado consistente en simular la internacionalización de una empresa real en un mercado o área geográfica.

El proyecto empresarial de internacionalización se desarrollará a lo largo de todo el curso con la ayuda de un tutor especializado y se presentará tras finalizar la parte lectiva del MBA.





## Dirección académica

### Maite Seco Benedicto

Doctora en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid.

Diploma CPCL por Harvard Business School, sobre enseñanza participativa (Método del Caso).

Diploma WIE (Workshop on International Economics). Real Colegio Complutense at Harvard University.

Cuenta con experiencia profesional en puestos directivos del área financiera internacional durante más de 20 años, en empresas como Price Waterhouse, Citibank España y KPMG Peat Marwick, habiendo dedicado los últimos años a la consultoría y formación en relevantes empresas e instituciones.

Ha recibido una intensa formación de posgrado, incluyendo cursos en instituciones como INSEAD (Fontainebleau), Instituto de Empresa, Harvard Business School, Universidad Carlos III de Madrid e Institute for International Research, entre otros.

Además de profesora de ICEX-CECO, es profesora asociada del Instituto de Empresa, profesora asociada en materias financieras de la Universidad Carlos III de Madrid y de otras escuelas.

Auditor-Censor Jurado de Cuentas (en excedencia) y miembro del Registro Oficial de Auditores de Cuentas de España.

Es autora de varios trabajos publicados en temas contables y financieros, destacando el libro *Capital riesgo y financiación de pymes* (2008) editado por EOI y FSE y el libro *Guía del nuevo plan contable de la pyme* (2008) publicado por la D. G. Pyme del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio de España.

Coautora del *Manual de Internacionalización* editado por ICEX-CECO en 2013.

Gestora cultural dedicada a la promoción de la música clásica y antigua, es directora de Zenobia Música, asociación cultural sin ánimo de lucro.

*Compaginar un Máster tan exigente con el trabajo diario requiere un esfuerzo importante y motivación. Afortunadamente, el equipo del máster nos acompañáis y nos animáis a avanzar. **El Máster me ha enriquecido como profesional**, lo que he aprendido aporta valor a mi organización y me ha sido útil desde el primer momento. ¡Gracias a los compañeros, a los profesores y a todo el equipo de ICEX-CECO!*

**M<sup>a</sup> Mar Fernández Poza**  
MBA on-line  
Internacionalización de Empresas, 10<sup>a</sup> Edición

## Profesorado

### **Maite Seco Benedicto**

Introducción a la contabilidad y las finanzas internacionales.  
Gestión financiera y análisis de proyectos de internacionalización.

### **Carlos Enrile D'Outreligne**

Búsqueda y análisis de información sobre mercados internacionales.

### **María José Chaguaceda Sáinz**

Entorno económico internacional y análisis de países.

### **Jesús Arteaga Ortiz**

Estrategia empresarial internacional.

### **Jesús Centenera Ulecia**

Investigación de mercados.

### **Alejandro Molins de la Fuente**

Logística, operaciones y distribución internacional.

### **Luis Morros Cámara**

Entorno legal y contratación internacional.

### **Joaquín Martínez Navajas**

Costes y precios de la internacionalización.

### **Félix López Martínez**

*Marketing* y negociación internacional.

### **Miguel Morán Serrano**

Financiación internacional a corto plazo.

### **Ricardo Bootello Llopis**

Tecnología y entorno digital en la internacionalización.

### **Rafael Ortega Ripoll**

Apoys financieros y no financieros a la internacionalización.

### **Fernando Aceña Moreno**

Financiación internacional a largo plazo.

### **José María Remacha Albistur**

Fiscalidad internacional.

### **Rodrigo Saldaña Arce**

Mercados e instituciones multilaterales.

### **Natalia Velasco Gatón**

Logística, operaciones y distribución internacional.

*Estudiar este MBA ha superado todas mis expectativas. Buscaba un programa que se adaptara a la realidad, que me aportara conocimientos en mi día a día laboral y que lo impartieran profesionales con la experiencia tan sólida como para provocar el entusiasmo que se requiere de un alumno que compagina el trabajo con el estudio. No ha sido fácil. Exige muchísimo esfuerzo, dedicación y sobre todo, constancia, pero ha merecido la pena.*

#### **Iolanda Pujol Izquierdo.**

Responsable de Comercio Internacional, Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Serveis de Terrassa  
MBA en internacionalización de empresas 14ª Edición

# Admisión y matrícula

El plazo de inscripción queda abierto desde el 2 de marzo de 2022, reservándose las plazas por riguroso orden de llegada de la solicitud que debe realizarse a través de la web de ICEX-CECO en [www.icex-ceco.es](http://www.icex-ceco.es).

La admisión de candidatos se resuelve por parte de la Dirección Académica hasta completar el máximo de alumnos por grupo, teniendo en cuenta para ello aspectos como el currículum vitae, expediente académico y, en su caso, perfil profesional del alumno, que se solicitará en el momento de la inscripción.

Los derechos de matrícula ascienden a **4.900 euros** por el MBA completo:

- 1.000 euros en concepto de “reserva de plaza” a realizar por transferencia bancaria a la notificación de la admisión definitiva en el Máster, dentro del período de inscripción. El abono de la reserva es la única forma para garantizar su plaza en el MBA.
- 10 plazos mensuales de 390 euros cada uno, que se harán efectivos en los 10 primeros días de cada mes, de octubre 2022 a julio 2023, ambos inclusive. El impago de una mensualidad implica la cancelación de la matrícula y la pérdida de la plaza en el curso perdiendo todos los derechos que le otorga la matrícula.

Aquellos candidatos que no efectúen el pago de la reserva en el plazo estipulado perderán su derecho a la plaza reservada. Dado que el pago de la reserva de plaza constituye la adquisición de un derecho, los ingresos realizados bajo este concepto no serán reembolsados.

ICEX-CECO se reserva el derecho de cancelación del programa cuando el número de participantes no llegue al mínimo establecido según cada caso.

**1** Solicite su admisión en la web: [www.icex-ceco.es](http://www.icex-ceco.es)  
Envíe su CV y documentación académica

**2** La Dirección Académica valorará su solicitud y le comunicará la decisión

Acceso gratuito a las conferencias organizadas por ICEX-CECO, a la bolsa de trabajo y a los servicios para antiguos alumnos

 El plazo de inscripción queda abierto desde el **2 de marzo 2022**

 Los derechos de matrícula ascienden a **4.900 euros** por el MBA completo





ICEX-CECO  
Avda. del Cardenal Herrera Oria 378, Ed. A  
28035 Madrid  
Tel: +34 913 497 100

E-mail:  
[informacion@icex.es](mailto:informacion@icex.es)  
[www.icex-ceco.es](http://www.icex-ceco.es)